



**culture.
wapi**

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2014 ET PERSPECTIVES 2015-2016

1. INTRODUCTION.....	2
2. ÉVALUATION 2014.....	3
a. Missions	
b. Résultats	
3. PLAN D' ACTIONS 2015-2016	6
a. Enjeux	
b. Perspectives	
4. CONCLUSIONS	8
5. ANNEXES	9
a. Plan d'actions 2014-2015	
b. L'équipe en 2014	
c. Bilan & comptes 2014	
d. Budget 2015	

Consultables sur le site www.cwapi.be/cwapi, url de travail avant mise en ligne à l'adresse www.culturepointwapi.be :

- e. Liste des membres actualisée (*L'agence>nos instances*)
- f. Nouveau contrat-programme (*Les ressources>nos documents*)
- g. Statuts Hub Créatif (*Les réseaux, les projets>notre implication dans d'autres projets*)

Consultables sur le site www.wapi2025.be (*Publications>Projet de Territoire WP2025*)

- h. Liste des projets culturels du Projet de Territoire
- i. Fiche Wiki Wapi

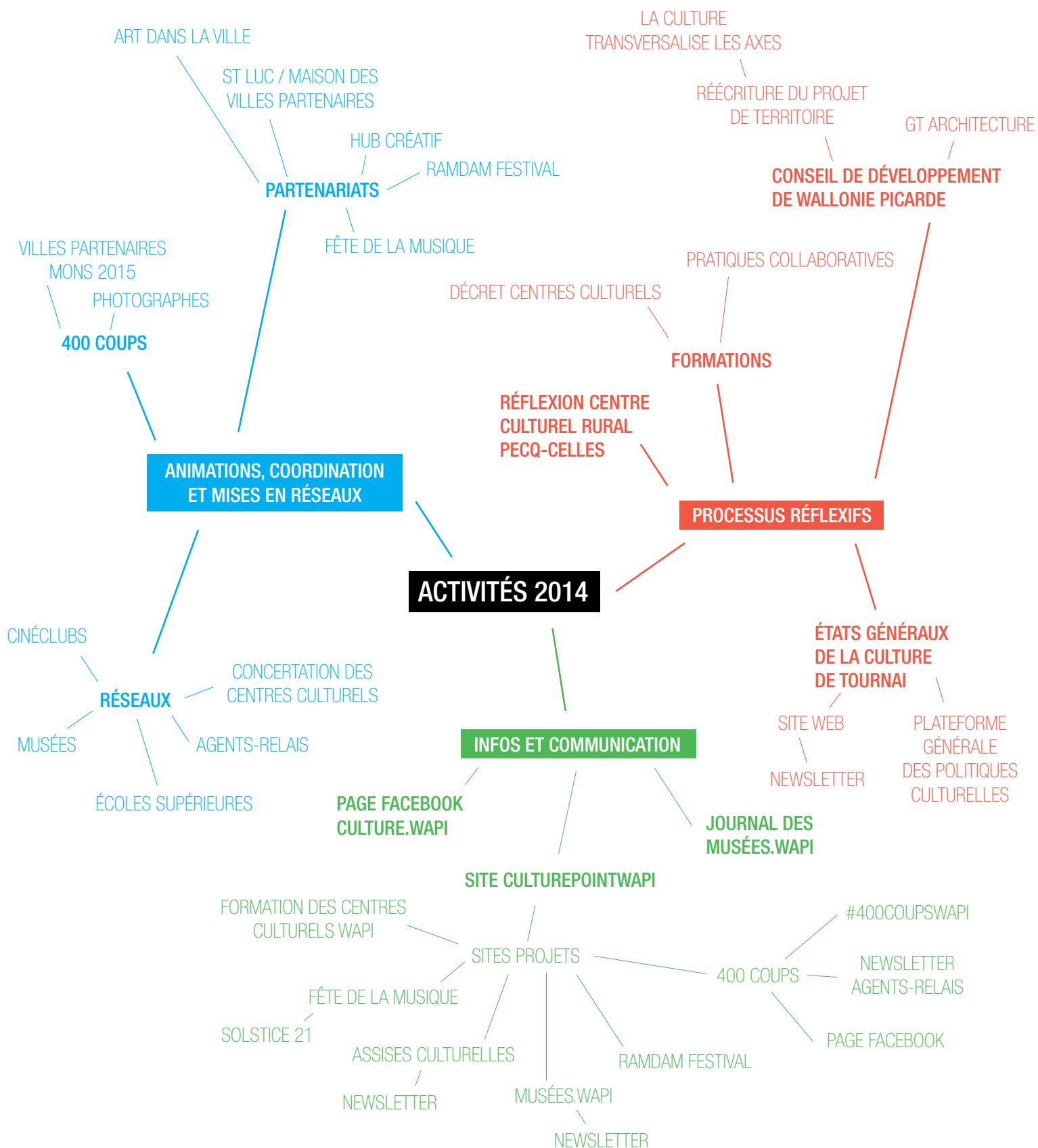
1. INTRODUCTION

L'année 2014 a été caractérisée par trois éléments qui ont eu sur la vie de l'asbl des effets plus ou moins conséquents. Premièrement, l'attente de se voir confirmer par les ministres référents d'une part le renouvellement de notre contrat-programme sur base d'une redéfinition des missions et d'autre part la prolongation des points APE, venus à échéance le 30 septembre 2014. Deuxièmement, l'impact de l'organisation des 400 Coups sur le volume de travail de l'équipe. Troisièmement, des changements intervenus au sein de l'équipe.

La décision de la ministre donnant son accord pour la reconduction d'un contrat-programme quinquennal subventionné à même hauteur que le précédent a été portée à la connaissance de l'asbl en juillet 2014. La décision concernant la prolongation de la subvention APE octroyée à l'agence n'a été, quant à elle, connue qu'en mars 2015. La subvention APE a donc été suspendue dans l'attente de cette décision.

La mise en route du chantier 400 Coups dans ses trois composantes : Production, Réalisation et Communication a obligé à revoir le plan d'actions proposé en AG en mai 2014. L'Agence s'étant vu attribuer le rôle d'organisateur des 400 Coups, elle a été confrontée aux réalités de métiers qu'elle ne maîtrisait pas ou pour lesquels elle n'était pas suffisamment outillée ou spécialisée. Ce constat et les réponses qu'il a fallu apporter pour que l'Agence soit en capacité de remplir son rôle d'organisateur des 400 Coups, de producteur et de communicateur, a coïncidé avec plusieurs changements intervenus dans la composition de l'équipe au cours du dernier quadrimestre. Un engagement et un remplacement ont été effectués pour répondre aux besoins immédiats liés à la conduite du projet 400 Coups.

2. ÉVALUATION 2014



La carte des activités de l'année 2014 montre que l'Agence joue son rôle d'acteur ensemble territorial pluridisciplinaire au service des opérateurs culturels reconnus et non-reconnus par la Fédération Wallonie-Bruxelles, et cela même dans le contexte particulier de l'organisation du projet 400 Coups, qui depuis juin 2014 a quelque peu modifié le calendrier prévisionnel des actions de l'Agence (voir annexe a.).

a. Missions

Les trois missions de l'Agence :

- Animer et mettre en réseau tous les acteurs culturels de la Wallonie picarde reconnus et non-reconnus, en décroissant les disciplines, les secteurs, les opérateurs-acteurs et les frontières
- Contribuer à l'élaboration d'une stratégie culturelle en accompagnant la réflexion et les collaborations à l'échelle du territoire de la Wallonie picarde
- Informer et communiquer pour et vers le secteur des professionnels de la culture et du territoire

reprises dans la carte des activités 2014 sous les rubriques :

- Animations, coordination et mises en réseaux
- Processus réflexifs
- Infos et communication

mises en regard du plan d'action 2014-2015 reprenant ces mêmes rubriques (voir annexes a.), indique que l'ensemble des actions prévues ont été mises en œuvre. Pour autant, l'action intitulée **Site faitier** n'a pas été au centre des actions de l'Agence au 3^e trimestre tel que planifié en raison du développement du site 400 Coups et des changements intervenus dans l'équipe (départ en congé de maternité de P. Deroubaix, responsable des propositions en matière de design du site et départ de l'Agence de Christophe Leurident, responsable de la compilation des bases de données, cœur de ce site faitier).

Des actions, non identifiées lors de l'AG en mai 2014, ont été mises en œuvre parce qu'elles se sont imposées comme une nécessité dans le cadre d'une action plus large. Dans l'axe Animation et mises en réseau, on peut pointer la mise en place d'**un réseau de photographes de Wallonie picarde**, initié par l'Agence afin d'assurer une couverture de l'amont du projet 400 Coups pour nourrir les outils de communication 400 Coups, mais aussi dans la perspective d'une exposition à proposer aux communes après l'été 2015. En outre, ce réseau de photographes pourrait également être sollicité dans d'autres événements. Il est à mettre en lien avec un réseau des pratiques amateurs à initier.

Toujours dans cet axe Animations, coordination et mises en réseaux l'opportunité de rejoindre la dynamique du **hub créatif de Wallonie picarde** a été saisie par le CA. Culture.Wapi a ainsi intégré la Comité de pilotage ainsi que plusieurs commissions : Communication, animation économique et travail collaboratif.

Dans l'axe Processus réflexifs, l'Agence a répondu à deux sollicitations de la part d'acteurs du territoire. Premièrement, deux communes, Pecq et Celles, ont fait appel à Culture.Wapi pour les accompagner dans **une réflexion autour d'un projet de centre culturel rural** bi-communal dans le contexte du nouveau décret sur les centres culturels. Cet accompagnement a abouti en décembre à la mise en place d'un Comité d'orientation, composé de représentants des deux communes, potentiellement susceptible de se charger de l'analyse partagée des territoires locaux concernés, ceci dans l'hypothèse où travailler ensemble à l'élaboration d'un projet culturel restait d'actualité. À l'occasion de cette première réunion du Comité d'orientation, l'Agence a présenté **une analyse socio-économico-culturelle des deux communes**. Deuxièmement, le CRIE Mouscron a sollicité un partenariat avec Culture.Wapi dans le cadre d'une **formation aux**

nouvelles pratiques collaboratives (*Comment animer un réseau au XXI^e siècle ?*) à proposer aux opérateurs culturels de Wallonie picarde en 2015.

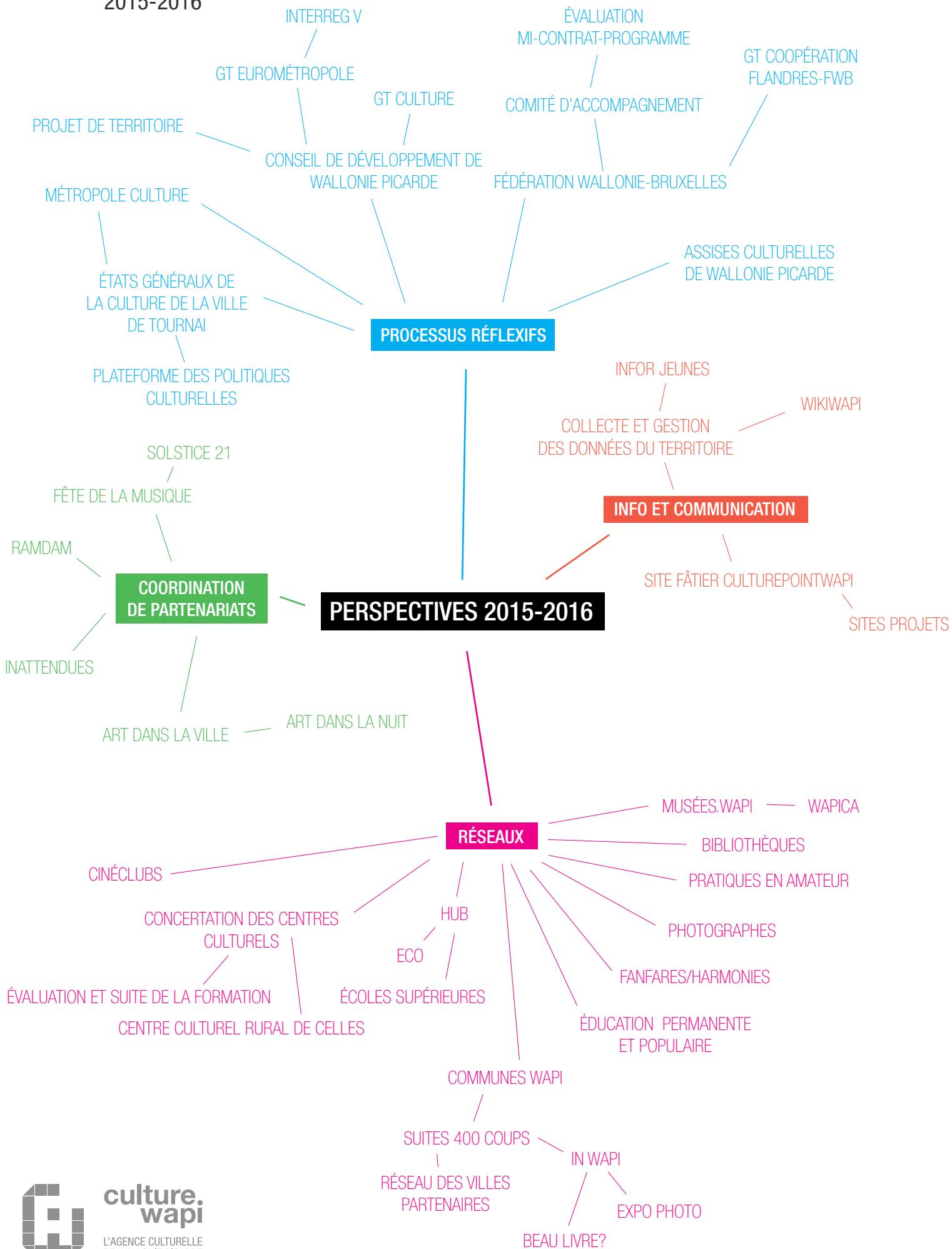
Enfin, dans l'axe Infos et communication, de nombreux outils ont été créés et mis en service, dont **le site 400Coups**, qui a connu avant la mise en ligne du site définitif, une version « fait maison » développée par l'Agence en raison de retards de livraison par le développeur.

b. Résultats

Les actions menées en 2014 ont produit les résultats attendus tels que décrits dans le contrat-programme 2014-2018. L'Agence a bien contribué à développer :
le processus réflexif sur la culture en :

- animant des espaces réflexifs dans le prolongement des Assises via l'organisation d'une formation au nouveau décret à l'attention des centres culturels de Wallonie picarde
- en clarifiant la place de la culture dans le Projet de Territoire de Wallonie picarde, via le travail effectué au sein du Comité stratégique du Conseil de Développement chargé de la réécriture du projet de Territoire. En effet, dans sa nouvelle version, la culture transversalise tous les axes du Projet de Territoire
- en impulsant les réflexions pertinentes à la demande des acteurs et/ou opérateurs culturels via e. a. l'accompagnement des communes de Celles et Pecq dans leur réflexion sur quel projet et structure culturels pour leurs communes et via le rôle d'opérateur des Etats généraux de la culture de la ville de Tournai
- son savoir-faire en matière d'ingénierie et de médiation culturelles territoriales, et son rôle d'opérateur de soutien en :
 - animant les animateurs du Territoire via la mise sur pied de formations
 - coordonnant et/ou conventionnant de partenariats. Exemples : coordination de la communication au sein du Ramdam Festival, coordination de la Fête de la musique (conventions et communication)
 - consolidant son rôle de décroiseur, en intégrant le hub créatif
 - fédérant les acteurs culturels. Exemples : réunions dans le cadre de la réécriture des fiches projets pour le Projet de Territoire, animation de ses réseaux
- une communication culturelle de référence et coordonnée à l'échelle du territoire via une plateforme web et des publications. À ce sujet, cf. la remarque formulée au point 2.a.

3. PLAN D' ACTIONS 2015-2016



a. Enjeux

À l'issue de l'auto-évaluation réalisée pour la rédaction du présent Rapport d'activités, l'Agence a identifié une série d'enjeux propres à son action d'ensemble culturel territorial pluridisciplinaire :

- Favoriser l'économie du partage dans le secteur de la culture en Wallonie picarde
- Placer la philosophie des pratiques collaboratives au cœur de son action
- Aider à la structuration des coopérations sur le Territoire dans la philosophie du cadre décretaal de la Fédération Wallonie-Bruxelles
- Aider à la coordination des partenariats comme un outil de développement et de professionnalisation des projets
- Pérenniser la collaboration culturelle territoriale initiée avec les 400Coups

b. Perspectives

Ces enjeux se traduiront en 2015 et 2016 en objectifs (de a à d), qui se déclineront eux-mêmes en actions concrètes (voir carte C.W Perspectives 2015-2016).

1. Informer et former les opérateurs culturels (et tous autres opérateurs associés à l'action de l'Agence) aux pratiques collaboratives ;
2. Cartographier les coopérations culturelles qui s'initient dans le cadre du nouveau décret des centres culturels et rendre accessibles les données y liées ;
3. Sensibiliser et former à la coordination de partenariat comme un outil de gestion de projet ;
4. Animer le réseau des communes de Wallonie picarde et celui des opérateurs associés aux 400Coups en leur fixant des objectifs concrets ;
5. Saisir la Commission Culture du Conseil de Développement de Wallonie picarde pour évaluer l'impact des 400 Coups sur le Territoire.

4. CONCLUSIONS

Le bilan et Comptes de résultat de l'exercice 2014 attestent d'une bonne gestion du projet 400 Coups.

L'impact de ce projet sur le plan d'action 2014-2015 au sein d'une équipe « mouvante » n'a pas pour autant grevé la capacité de celle-ci, qui bien qu'ayant dû modifier quelques-unes des priorités qu'elle s'était fixées pour 2014, a quasi rencontré tous les objectifs fixés et a complété ceux-ci de l'une ou l'autre action imprévue.

La décision de la Région de réduire de 7 points sa subvention APE, intervenue début 2015, laisse entrevoir qu'après 2015, sans l'apport de moyens financiers extérieurs aux subventions de fonctionnement de la FWB et de l'aide pour l'emploi de la Région, la réserve pour projets se tarira à court terme. La possibilité de facturer des frais d'ingénierie de minimum 5 % sur des sommes telles que celles cotisées sur le Territoire dans la perspective de l'adhésion au projet culturel territorial dans le cadre de la capitale européenne de la culture est à considérer comme unique dans l'histoire de l'asbl.

La sortie des 400 Coups doit s'assortir d'une évaluation de la « dynamique culturelle territoriale » insufflée. Des pistes pour la prolonger existent, mais il faudra en mettre d'autres à jour avec les opérateurs associés pour qu'elles rencontrent les enjeux culturels de la région. La Wallonie picarde après les 400 Coups ne sera plus celle d'avant les 400 Coups. Tout comme Culture.Wapi ne sera plus non plus l'Agence qu'elle fut à ses débuts. Il faudra en tenir compte dans la deuxième moitié de la période de l'actuel contrat-programme et tenir compte aussi des modifications intervenues dans la composition de l'équipe — modifications liées aux compétences propres à un nouveau membre, mais aussi liées au développement et à l'affirmation de nouvelles compétences dans le chef d'anciens membres. En cela, l'évaluation que l'Agence projette de faire en 2016, soit à mi-parcours de son contrat-programme, sera éclairante sur l'ensemble des questions ainsi posées.

b. L'équipe en 2014

	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Raphaël Coipel	départ de l'Agence			
Christophe Leurident	Etats généraux de la culture de Tournai			départ de l'Agence
Pauline Deroubaix				début congé maternité
Amandine Busiaux				remplacement
Aline De Meester				Engagement CDD
Vianney Favier				
Régine Vandamme				



Bilan interne

EUR

		Ex. 2014	Ex. 2013
		Rep 2014 --> Clô 2014	Rep 2013 --> Clô 2013
		01/01/2014 - 31/12/2014	01/01/2013 - 31/12/2013
<u>ACTIFS IMMOBILISES</u>			
	20/28	6.386,00	2.781,19
II. Immobilisations incorporelles (ann. I; A)	21	2.085,47	
211100 SITE INTERNET		4.170,95	
211109 AMORTISSEMENTS SUR SITE INTERNET		(2.085,48)	
III. Immobilisations corporelles (ann. I; B)	22/27	4.300,53	1.731,19
B. Installations; machines et outillage	23	865,69	1.731,19
230000 INSTALLATIONS, MACHINE ET OUTILAGE		21.401,93	21.401,93
230900 AMORTISSEMENTS S/INSTALLATIONS, MACHINES		(21.401,93)	(21.401,93)
231000 INSTALLATIONS, MACHINES EN PLEINE PROPR		13.531,48	13.531,48
231900 AMORTISSEMENTS S/INSTALLATIONS, MACHINES		(12.665,79)	(11.800,29)
C. Mobilier et matériel roulant	24	3.434,84	
240000 MOBILIER ET MATERIEL ROULANT		16.987,00	21.945,00
240900 AMORTISSEMENTS S/MOBILIER ET MATERIEL		(13.552,16)	(21.945,00)
IV. Immobilisations financières (ann. I; C et II)	28		1.050,00
288000 GARANTIE LOCATIVE			1.050,00
<u>ACTIFS CIRCULANTS</u>			
	29/58	551.970,84	558.291,29
VII. Créances à un an au plus	40/41	41.629,67	57.668,91
A. Créances commerciales	40	2.667,00	
406000 ACOMPTES VERSES		2.667,00	
B. Autres créances	41	38.962,67	57.668,91
413500 SUBSIDES A RECEVOIR COMMUNAUTE FRANCAISE		22.905,00	22.905,00
414000 PRODUITS A RECEVOIR		9.791,38	31.173,68
415000 PROVISION ONSS		4.843,39	3.340,23
416000 AUTRES CREANCES DIVERSES		1.172,90	
418000 AUTRES CAUTION. VERSES EN NUMERAIRE		250,00	250,00
IX. Valeurs disponibles	54/58	495.835,53	500.622,38
550000 DEXIA VUE 068-2365403-85		45.627,44	10.653,34
550010 DEXIA SAVINGS ACCOUNT 088-2494609-55		219.554,62	34.421,68
550020 DEXIA BCT 068-8911461-01		1.714,48	212,56

Bilan interne

EUR

		Ex. 2014 Rep 2014 --> Clô 2014	Ex. 2013 Rep 2013 --> Clô 2013
		01/01/2014 - 31/12/2014	01/01/2013 - 31/12/2013
550030	DEXIA MONS 2015 088-2497334-64	78.947,39	140.295,58
550031	DEXIA MONS2015 EPAR 088-2571577-05	20.021,65	16.157,68
550060	DEXIA BBSA INT PLUS 088-2570379-68	129.961,80	298.873,39
570000	CAISSES - ESPECES	8,15	8,15
X.	Comptes de régularisation	14.505,64	
		490/1	
490000	CHARGES A REPORTER	630,73	
491000	PRODUITS ACQUIS	13.874,91	
Montant total de l'actif		558.356,84	561.072,48

Bilan interne

29/04/2015 - 15:50

EUR

		Ex. 2014 Rep 2014 --> Clô 2014 01/01/2014 - 31/12/2014	Ex. 2013 Rep 2013 --> Clô 2013 01/01/2013 - 31/12/2013
<u>CAPITAUX PROPRES</u>			1.731,18
VI. Subsidés en capital	10/15		1.731,18
151500 SUBSIDES COMMUNAUTE FRANCAISE S/INVEST	15		1.731,18
<u>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</u>			214.996,60
VII. A. Provisions pour risques et charges (ann. IV)	16	228.320,19	214.996,60
160000 PROV. PR. PENSIONS ET OBLIGATIONS SIMIL.	160/5	67.357,19	67.357,19
163700 PROVISIONS PROJETS		160.963,00	147.639,41
<u>DETTES</u>			344.344,70
IX. Dettes à un an au plus (ann. V)	17/49	330.036,65	344.344,70
C. Dettes commerciales	42/48	329.367,87	344.344,70
1. Fournisseurs	44	21.172,18	19.041,49
440000 FOURNISSEURS	440/4	21.172,18	19.041,49
444000 FACTURES A RECEVOIR		19.430,85	19.041,49
		1.741,33	
E. Dettes fiscales; salariales et sociales	45	24.159,94	41.951,15
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	24.159,94	41.951,15
455000 REMUNERATIONS		200,26	11.704,46
456000 PECULES DE VACANCES		23.959,68	30.246,69
F. Autres dettes	47/48	284.035,75	283.352,06
489000 MONS 2015 -COTISATIONS A TRANSFERER		133.812,50	154.077,00
489010 METROPOLE CULTURE		150.223,25	129.275,06
X. Comptes de régularisation	492/3	668,78	
492000 CHARGES A IMPUTER		668,78	
Montant total du passif		558.356,84	561.072,48

EUR

		Ex. 2014 Rep 2014 --> Clô 2014	Ex. 2013 Rep 2013 --> Clô 2013
		01/01/2014 - 31/12/2014	01/01/2013 - 31/12/2013
<u>COMPTE DE RESULTATS</u>			
I. Produits et charges d'exploitation			
Autres produits d'exploitation	71/74	623.863,93	311.907,47
736250 SUBSIDES EN CAPITAL RECUS DE LA COMM.FR.		1.731,18	7.886,42
737000 SUBVENTIONS DES VILLES ET COMMUNES		45.763,63	44.023,75
737400 SUBVENTION APE		63.766,37	77.009,41
737500 SUBVENTIONS DE LA COMMUNAUTE FRANCAISE		152.700,00	155.103,22
737600 SUBVENTIONS FOND 4S		1.624,92	
737900 SUBVENTIONS D'AUTRES OPERATIONS		8.000,00	
737910 SUBVENTION MONS 2015		312.439,65	25.231,97
737980 ING. ETATS GENERAUX DE LA CULTURE		2.288,18	
737990 ING. CULTURELLE 2010-2014 SUR MONS 2015		35.500,00	2.201,19
743000 PRODUITS D'EXPLOITATION DIVERS		50,00	
749100 REDUCTION PRECOMPTE PROFESSIONNEL			451,51
Approvisionnement; marchandises ; } mentions Services et biens divers } facultatives	60/61		
Services et biens divers	61	(394.450,49)	(113.637,93)
610000 LOYERS PERMANENTS DES BATIMENTS		(11.914,24)	(15.522,00)
610001 LOYERS NON PERMANENTS DES BATIMENTS		(1.057,49)	
610040 LOCATION MATERIEL ROULANT VOITURE		(596,29)	
610100 ENTRETIENS ET AMENAGEMENTS LOCAUX PROF		(777,80)	(506,66)
611110 PRODUITS D'ENTRETIENS		(25,36)	
611200 CARBURANTS		(1.743,15)	(1.384,98)
611300 MAINTENANCE, REP ET ENTRETIEN VEHICULES		(39,70)	(1.579,67)
611500 TRANSPORTS PUBLICS, TRAINS, TRAMS, BUS		(453,20)	(968,90)
611700 REMBOURSEMENT DE FRAIS DE TRANSP MISSION		(1.013,98)	(1.266,98)
612000 POSTES ET EXPEDITIONS		(1.409,45)	(1.284,64)
612100 TELECOMMUNICATIONS ET NTIC		(2.289,13)	(2.627,67)
612200 IMPRIMES, ENVELOPPES, FOURNITURES		(7.552,69)	(3.626,37)
612300 DUPLICATAS, PHOTOCOPIES, ENCRE ET PAPIER			(495,47)
612320 ABONNEMENTS REVUES PROFESSIONNELLES		(444,78)	(869,21)
612400 PETIT MATERIEL, ACCESS ET PETIT MOBILIER		(1.943,07)	(504,43)
612500 SECR SOCIAL, FRAIS GESTION CHEQUES-REPAS		(661,66)	(2.396,67)
613100 ASSURANCE INCENDIE		(154,30)	
613120 ASSURANCE VOITURE		(172,58)	(1.277,94)
613130 ASSURANCE RC PROFESSIONNELLE		(308,19)	(16,91)
613240 PRESTATAIRES DIVERS		(22.631,14)	
613250 SECRETARIATS SOCIAUX		(1.788,76)	
613265 HONORAIRES AVOCATS		(9.390,00)	
613290 HONORAIRES COMPTABLE		(3.996,50)	
613300 PUBLICITES, PROMO ET COMMUNICATIONS		(1.137,49)	(3.639,47)
613320 COTISATIONS PROFESSIONNELLES		(59,45)	
613500 FRAIS D'ACCUEIL, CADEAUX ET DECORATION		(167,59)	(652,39)
613600 HOTELS, HEBERGEMENTS, PER DIEM"NUITEES"			(225,20)
613800 AUTRES FRAIS DE PROMOTION, PUBLICITE			(48,49)
614010 FRAIS DE PUBLICATIONS LEGALES		(122,94)	

Bilan interne

29/04/2015 - 15:50

EUR

		Ex. 2014 Rep 2014 --> Clô 2014	Ex. 2013 Rep 2013 --> Clô 2013	
		01/01/2014 - 31/12/2014	01/01/2013 - 31/12/2013	
614100	ACAHTS ET INSCRIPTIONS FORM PERSONNEL		(138,00)	
614600	RESTAURANTS EN BELGIQUE	(705,85)		
614605	FRAIS DE RECEPTIONS	(4.482,72)	(6.966,27)	
614610	SEMINAIRES/FORMATIONS	(3.432,78)		
615100	FRAIS D'EXPOSITION ET AFFICHAGES		(511,23)	
615200	SPECTACLE,PROGRAMMES ET MANIFESTATIONS	(31.905,96)	(30.000,00)	
615250	LES FACTEURS D'AMOURS	(273.749,24)		
615260	RETROCESSION SUBVENTIONS FETE MUSIQUE	(8.000,00)		
615300	FGRAIS SPECIFIQUES D'EDITIONS SUR SUPPOR		(5.933,59)	
616000	ACHATS ET LOC DECORS ET MATERIELS ARTIST		(3.185,70)	
616030	FRAIS DE TRANSPORT	(38,11)		
616040	PARKINGS	(7,90)	(85,00)	
616300	DROITS D'AUTEURS,PRIX ET SUBSIDES ATTRIB	(277,00)		
616350	REPROBEL		(69,32)	
619300	RETRIB TIERS, PRESTA CULTURELLES ET ARTI		(19.406,02)	
619500	RETRIB TIERS, PRESTA ADMINISTRATIVES		(8.448,75)	
A.B.	Marge brute d'exploitation (solde positif)	70/61	229.413,44	198.269,54
	Marge brute d'exploitation (solde négatif) (-)	61/70		
C.	Rémunérations; charges sociales et pensions (ann. VI; 2) (-)	62	(216.832,47)	(222.978,14)
620200	REMUNERATIONS ET AVANTAGES SOC EMPLOYES	(180.972,07)	(178.026,71)	
621000	COTISATIONS PATRONALES ASSUR SOC.	(23.059,01)	(21.893,45)	
623000	ASSURANCE LOI	(2.089,78)	(1.910,74)	
623100	DEPLACEMENTS DU PERSONNEL ET ABON SOC	(3.066,19)	(2.763,17)	
623200	MEDECINE DU TRAVAIL ET SERVICE MEDICAL	(215,93)	(401,31)	
623270	DOTATIONS PECULES DE VACANCES	(23.959,68)		
623275	UTILISATIONS PECULES DE VACANCES	30.246,69		
623300	CHEQUES REPAS	(4.799,60)	(5.887,03)	
623500	PROVISIONS POUR PECULES DE VACANCES		(30.246,69)	
623510	REPRISE PROVISIONS PECULES DE VACANCES		26.523,90	
623700	DEBOURS/FRAIS A CHARGE DE L'EMPLOYEUR	(775,25)		
623800	AUTRES FRAIS DE PERSONNEL+	(35,70)	(574,75)	
623900	ASSURANCE GROUPE	(8.105,95)	(7.798,19)	
D.	Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement; sur immobilisations incorporelles et corporelles (-)	630	(4.668,14)	(8.793,90)
630100	DOT. AMORT. IMMO. INCORPORELLES	(2.085,48)		
630200	DOT. AMORT. IMMO. CORPORELLES	(2.582,66)	(8.793,90)	
F.	Provisions pour risques et charges (dotations -; utilisations et reprises +)	635/7	(13.323,59)	30.224,44
635010	REPRISE PROVISIONS PROJETS		30.224,44	
637000	DOTATIONS - PROVISIONS POUR PROJETS	(13.323,59)		
G.	Autres charges d'exploitation (-)	640/8	(309,30)	(453,32)
640100	TAXE DE CIRCULATION MAT ROULANT	(266,90)	(263,87)	
640130	TAXE REPROBEL	(42,40)		
644000	COTISATIONS A DES ORGANISMES TIERS		(189,45)	
{	Bénéfice d'exploitation (+)	70/64		
{	Perte d'exploitation (-)	64/70	(5.720,06)	(3.731,38)

Bilan interne

EUR

		Ex. 2014	Ex. 2013
		Rep 2014 --> Clô 2014	Rep 2013 --> Clô 2013
		01/01/2014 - 31/12/2014	01/01/2013 - 31/12/2013
II. Produits financiers	75	7.783,74	3.788,33
751000 PRODUITS DES ACTIFS CIRCULANTS		7.783,74	3.787,61
759000 DIFFERENCES DE PAIEMENTS			0,72
Charges financières (-)	65	(117,73)	(56,95)
650000 INTERETS, COMMISSIONS ET FRAIS DETTES		(117,73)	(56,95)
{ Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65	1.945,95	
{ Perte courante avant impôts (-)	65/70		
{ Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66	1.945,95	
{ Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70		
IV. Impôts sur le résultat (-) (+)	67/77	(1.945,95)	
670000 PRECOMPTE MOBILIER SUR INTERETS BRUTS		(1.945,95)	
{ Bénéfice de l'exercice (+)	70/67		
{ Perte de l'exercice (-)	67/70		
{ Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	70/68		
{ Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		

Bilan interne

EUR

		Ex. 2014 Rep 2014 --> Clô 2014 01/01/2014 - 31/12/2014	Ex. 2013 Rep 2013 --> Clô 2013 01/01/2013 - 31/12/2013
<u>AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS</u>			
I. Produits et charges d'exploitation			
A. { Bénéfice à affecter			
{ Perte à affecter (-)			
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/69		
Perte de l'exercice à affecter (-)	69/70		
	70/68		
	68/70		

CULTURE . WAPI ASBL
RUE DE LA CITADELLE 124/29
BE-7500 TOURNAI
BE0478.220.292

		BUDGET 2015		
		CONSOLIDE		
COMPTE DE RESULTATS				
I. Produits et charges d'exploitation				
Autres produits d'exploitation	71/74			1.341.032,84
737000 SUBVENTIONS DES VILLES ET COMMUNES		35.000,00		30 KEUR + 5 KEUR 13/09/15
737400 SUBVENTION APE		51.013,08		17 POINTS APE - 4251,09 EUR PAR MOIS
737500 SUBVENTIONS DE LA COMMUNAUTE		152.700,00		
737900 SUBVENTIONS D'AUTRES OPERATIONS		7.500,00		
737910 SUBVENTION MONS 2015		1.066.631,16		Somme reçue de mons en 2015 - Ingénierie 2015
737980 ING. ETATS GENERAUX DE LA CULTURE		1.750,00		5 % FRAIS ING SUR DEPENSES TY METROPOLE CULTURE
737990 ING. CULTURELLE 2015 SUR MONS 2015		19.988,60		Ingénierie 2015
AUTRES SUBSIDES ET SUBVENTIONS		4.250,00		FOND 4S - Formation CRIE
743000 PRODUITS D'EXPLOITATION DIVERS		2.200,00		QP PARTICIPANT FORMATION CRIE
749100 REDUCTION PRECOMPTE PROFESSIONNEL		0,00		
Approvisionnements; marchandises ; } mentions				
Services et biens divers } facultatives	60/61			
Services et biens divers	61			-1.097.345,57

610000 LOYERS PERMANENTS DES BATIMENTS		-7.200,00		600 EUR / MOIS
610001 LOYERS NON PERMANENTS DES BATIMENTS		-3.500,00		projet : location réseaux, 1500 ; M2015 :2000
610040 LOCATION MATERIEL ROULANT VOITURE		0,00		
610100 ENTRETIENS ET AMENAGEMENTS LOCAUX		-1.300,00		NETTOYAGE LOCAUX
611100 PETIT MATERIEL		-500,00		
611110 PRODUITS D'ENTRETIENS		-25,00		
611200 CARBURANTS		-3.500,00		
611300 MAINTENANCE, REP ET ENTRETIEN		-250,00		
611400 ASSURANCES TRANSPOR, VEHICULES		0,00		
611500 TRANSPORTS PUBLICS, TRAINS, TRAMS, BUS		-500,00		
611700 REMBOURSEMENT DE FRAIS DE TRANSP		-2.500,00		
612000 POSTES ET EXPEDITIONS		-1.500,00		
612100 TELECOMMUNICATIONS ET NTIC		0,00		
612200 IMPRIMES, ENVELOPPES, FOURNITURES		-3.000,00		
612300 DUPLICATAS, PHOTOCOPIES, ENCRE ET		-1.027,00		
612310 PHOTOCOPIES ET IMPRESSION ET		-45.598,20		JDM + fete de la musique
612320 ABONNEMENTS REVUES		-445,00		
612400 PETIT MATERIEL, ACCESS ET PETIT		-500,00		
612500 SECR SOCIAL, FRAIS GESTION CHEQUES-		-400,00		
613000 IMPRESSIONS POUR PROMOTION,		-17.476,38		
613100 ASSURANCE INCENDIE		-155,00		
613120 ASSURANCE VOITURE		-655,00		
613130 ASSURANCE RC PROFESSIONNELLE		-310,00		
613140 ASSURANCE RC ORGANISATEUR		-12.481,38		Assurance March/400 coups
613200 PUBLICITES ET PROMO MEDIS PAPIER		0,00		
613240 PRESTATAIRES DIVERS		-45.229,05		Projet : formation CRIE + site CW ; M2015 : 26696,34 EUR DESCHEPPER
613250 SECRETARIATS SOCIAUX		-1.800,00		
613265 HONORAIRES AVOCATS		0,00		
613270 HONORAIRES FISCALISTE TVA		-3.620,92		
613290 HONORAIRES COMPTABLE		-4.000,00		

NTIC	613300 PUBLICITES ET PROMO AUTRES MEDIAS		-20.000,00		PARTENARIAT MEDIAS 400 COUPS
	613320 COTISATIONS PROFESSIONNELLES		-890,00		CCI + CHOQ + ASTRAC; porjet Hub créatif
	613500 FRAIS D'ACCUEIL, CADEAUX ET		-10.150,00		animation MVP MONS
	613600 HOTELS, HEBERGEMENTS, PER		0,00		
	613800 AUTRES FRAIS DE PROMOTION, PUBLICITE		-16.703,95		Conf P + Captation Morti
	614000 DOCUMENTATION GENERALE ET AGENCES		0,00		
	614010 FRAIS DE PUBLICATIONS LEGALES		-125,00		
	614100 ACAHTS ET INSCRIPTIONS FORM		0,00		
	614600 RESTAURANTS EN BELGIQUE		-500,00		
	614605 FRAIS DE RECEPTIONS		-10.378,73		Projet/réseaux : 1500 gestion réseaux + accueil divers +M2015 suiv de prod
	614610 SEMINAIRES/FORMATIONS/RESEAUX		-9.000,00		assises wapi 2500; rencontres CW 1500; réseau c.club 500; hub créatif 2000
	614620 WIKIWAPI		-2.500,00		
	615100 FRAIS D'EXPOSITION ET AFFICHAGES		0,00		
MANIFESTATIONS	615200 SPECTACLE,PROGRAMMES ET		-57.500,00		(Inattendues + Holcim 400 coups)
	615250 LES FACTEURS D'AMOURS		-796.250,76		
	615260 RETROCESSION SUBVENTIONS FETE		-7.500,00		
	615300 FGRAIS SPECIFIQUES D'EDITIONS SUR		0,00		
	616000 ACHATS ET LOC DECORS ET MATERIELS		0,00		
	616010 INTERNET		-1.800,00		150 EUR / MOIS
	616030 FRAIS DE TRANSPORT		-50,00		
	616040 PARKINGS		0,00		
	616300 DROITS D'AUTEURS,PRIX ET SUBSIDES		0,00		
	616350 REPROBEL		0,00		
ARTI	619300 RETRIB TIERS, PRESTA CULTURELLES ET		-6.524,20		photographes + plumes 400 coups
	619500 RETRIB TIERS, PRESTA ADMINISTRATIVES		0,00		
A.B.	Marge brute d'exploitation (solde positif)	70/61	243.687,27	243.687,27	

Marge brute d'exploitation (solde négatif) (-)	61/70			
C. Rémunérations; charges sociales et pensions (ann. VI; 2) (-	62			-264.776,73
620200 REMUNERATIONS ET AVANTAGES SOC		-203.595,87		SALAIRE 400 COUPS
620300 REMUNERATION JOBISTES		-5.000,00		
621000 COTISATIONS PATRONALES ASSUR SOC.		-25.740,00		
623000 ASSURANCE LOI		-2.500,00		
623100 DEPLACEMENTS DU PERSONNEL ET ABON		-3.500,00		
623200 MEDECINE DU TRAVAIL ET SERVICE MEDICAL		-220,00		
623270 DOTATIONS PECULES DE VACANCES		-31.680,54		
623275 UTILISATIONS PECULES DE VACANCES		23.959,68		CP AD/EC
623300 CHEQUES REPAS		-7.500,00		
623700 DEBOURS/FRAIS A CHARGE DE		-1.000,00		
623800 AUTRES FRAIS DE PERSONNEL+		0,00		
623900 ASSURANCE GROUPE		-8.000,00		
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement; sur	630	0,00		-8.047,77
630100 DOT. AMORT. IMMO. INCORPORELLES		-5.447,77		
630200 DOT. AMORT. IMMO. CORPORELLES		-2.600,00		
F. Provisions pour risques et charges (dotations -; utilisations et reprises +)	635/7	0,00		24.319,23
635010 REPRISE PROVISIONS PROJETS		24.319,23		
G. Autres charges d'exploitation (-)	640/8			-312,00
640100 TAXE DE CIRCULATION MAT ROULANT		-267,00		
640130 TAXE REPROBEL		-45,00		
644000 COTISATIONS A DES ORGANISMES TIERS		0,00		
{ Bénéfice d'exploitation (+)	70/64	0,00		

{ Bénéfice d'exploitation (-)	64/70	-5.130,00		
		0,00		
II. Produits financiers	75	0,00		
751000 PRODUITS DES ACTIFS CIRCULANTS		7.000,00		
759000 DIFFERENCES DE PAIEMENTS		0,00		
Charges financières (-)	65	0,00		
650000 INTERETS, COMMISSIONS ET FRAIS DETTES		-120,00		
{ Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65	1.750,00		
{ Perte courante avant impôts (-)	65/70	0,00		
{ Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66	1.750,00		
{ Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70	0,00		
IV. Impôts sur le résultat (-) (+)	67/77	-1.750,00		
670000 PRECOMPTE MOBILIER SUR INTERETS		0,00		
{ Bénéfice de l'exercice (+)	70/67	0,00		
{ Perte de l'exercice (-)	67/70	0,00		
{ Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	70/68			
{ Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70	0,00		
		0,00		
AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS		0,00		
I. Produits et charges d'exploitation		0,00		
A. { Bénéfice à affecter	70/69			

{ Perte à affecter (-)	69/70	0,00		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68			
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70	0,00		

		BUDGET	BUDGET	BUDGET	
		Fonctionnement	Projets	M2015	
COMPTE DE RESULTATS					
I. Produits et charges d'exploitation					
Autres produits d'exploitation	71/74				1.341.032,84
737000 SUBVENTIONS DES VILLES ET COMMUNES		35.000,00 €			30 KEUR + 5 KEUR 13/09/15
737400 SUBVENTION APE		51.013,08 €			17 POINTS APE - 4251,09 EUR PAR MOIS
737500 SUBVENTIONS DE LA COMMUNAUTE FRANCAISE		152.700,00 €			
737900 SUBVENTIONS D'AUTRES OPERATIONS		7.500,00 €			
737910 SUBVENTION MONS 2015				1.066.631,16 €	somme reçue de mons en 2015 - Ingénierie 2015
737980 ING. ETATS GENERAUX DE LA CULTURE		1.750,00 €			5 % FRAIS ING SUR DEPENSES TY METROPOLE CULTURE
737990 ING. CULTURELLE 2015 SUR MONS 2015				19.988,60 €	ingénierie 2015
AUTRES SUBSIDES ET SUBVENTIONS		4.250,00 €			FOND 4S - Formation CRIE
743000 PRODUITS D'EXPLOITATION DIVERS		2.200,00 €			QP PARTICIPANT FORMATION CRIE
749100 REDUCTION PRECOMPTE PROFESSIONNEL					
Approvisionnements; marchandises ; } mentions Services et biens divers	60/61				
Services et biens divers	61				-1.097.345,57
610000 LOYERS PERMANENTS DES BATIMENTS		-7.200,00 €			600 EUR / MOIS
610001 LOYERS NON PERMANENTS DES BATIMENTS			-1.500,00 €	-2.000,00 €	projet : location réseaux, 1500 ; M2015 :2000
610040 LOCATION MATERIEL ROULANT VOITURE					
610100 ENTRETIENS ET AMENAGEMENTS LOCAUX PROF		-1.300,00 €			NETTOYAGE LOCAUX
611100 PETIT MATERIEL		-500,00 €			
611110 PRODUITS D'ENTRETIENS		-25,00 €			
611200 CARBURANTS		-3.500,00 €			
611300 MAINTENANCE, REP ET ENTRETIEN VEHICULES		-250,00 €			
611400 ASSURANCES TRANSPORT, VEHICULES					
611500 TRANSPORTS PUBLICS, TRAINS, TRAMS, BUS		-500,00 €			
611700 REMBOURSEMENT DE FRAIS DE TRANSP MISSION		-2.500,00 €			
612000 POSTES ET EXPEDITIONS		-1.500,00 €			
612100 TELECOMMUNICATIONS ET NTIC					
612200 IMPRIMES, ENVELOPPES, FOURNITURES		-3.000,00 €			
612300 DUPLICATAS, PHOTOCOPIES, ENCRE ET PAPIER		-500,00 €		-527,00 €	
612310 PHOTOCOPIES ET IMPRESSION ET PUBLICATION			-5.000,00 €	-40.598,20 €	JDM + fete de la musique
612320 ABONNEMENTS REVUES PROFESSIONNELLES		-445,00 €			
612400 PETIT MATERIEL, ACCESS ET PETIT MOBILIER		-500,00 €			
612500 SECR SOCIAL, FRAIS GESTION CHEQUES-REPAS		-400,00 €			
613000 IMPRESSIONS POUR PROMOTION, PUBLICITES		-925,00 €		-16.551,38 €	
613100 ASSURANCE INCENDIE		-155,00 €			
613120 ASSURANCE VOITURE		-655,00 €			
613130 ASSURANCE RC PROFESSIONNELLE		-310,00 €			
613140 ASSURANCE RC ORGANISATEUR				-12.481,38 €	Assurance March/400 coups
613200 PUBLICITES ET PROMO MEDIS PAPIER					
613240 PRESTATAIRES DIVERS			-11.000,00 €	-34.229,05 €	Projet : formation CRIE + site CW ; M2015 : 26696,34 EUR DESCHEPPER
613250 SECRETARIATS SOCIAUX		-1.800,00 €			
613265 HONORAIRES AVOCATS		- €			
613270 HONORAIRES FISCALISTE TVA				-3.620,92 €	
613290 HONORAIRES COMPTABLE		-4.000,00 €			
613300 PUBLICITES ET PROMO AUTRES MEDIAS NTIC				-20.000,00 €	PARTENARIAT MEDIAS 400 COUPS
613320 COTISATIONS PROFESSIONNELLES		-390,00 €	-500,00 €		CCI + CHOQ + ASTRAC; projet Hub créatif

613500 FRAIS D'ACCUEIL, CADEAUX ET DECORATION		-150,00 €		-10.000,00 €	animation MVP MONS
613600 HOTELS, HEBERGEMENTS, PER DIEM"NUITEES"					
613800 AUTRES FRAIS DE PROMOTION, PUBLICITE				-16.703,95 €	Conf P + Captation Morti
614000 DOCUMENTATION GENERALE ET AGENCES PRESSE					
614010 FRAIS DE PUBLICATIONS LEGALES		-125,00 €			
614100 ACAHTS ET INSCRIPTIONS FORM PERSONNEL					
614600 RESTAURANTS EN BELGIQUE		-500,00 €			
614605 FRAIS DE RECEPTIONS		-1.000,00 €	-1.500,00 €	-7.878,73 €	Projet/réseaux : 1500 gestion réseaux + accueil divers +M2015 suiv de prod
614610 SEMINAIRES/FORMATIONS/RESEAUX		-2.500,00 €	-6.500,00 €		assises wapi 2500; rencontres CW 1500; réseau c.club 500; hub créatif 2000
614620 WIKIWAPI			-2.500,00 €		
615100 FRAIS D'EXPOSITION ET AFFICHAGES					
615200 SPECTACLE,PROGRAMMES ET MANIFESTATIONS		-30.000,00 €		-27.500,00 €	(Inattendues + Holcim 400 coups)
615250 LES FACTEURS D'AMOURS				-796.250,76 €	
615260 RETROCESSION SUBVENTIONS FETE MUSIQUE			-7.500,00 €		
615300 FGRAIS SPECIFIQUES D'EDITIONS SUR SUPPOR					
616000 ACHATS ET LOC DECORS ET MATERIELS ARTIST					
616010 INTERNET		-1.800,00 €			150 EUR / MOIS
616030 FRAIS DE TRANSPORT		-50,00 €			
616040 PARKINGS					
616300 DROITS D'AUTEURS,PRIX ET SUBSIDES ATTRIB					
616350 REPROBEL					
619300 RETRIB TIERS, PRESTA CULTURELLES ET ARTI				-6.524,20 €	photographes + plumes 400 coups
619500 RETRIB TIERS, PRESTA ADMINISTRATIVES					
A.B. Marge brute d'exploitation (solde positif)	70/61				243.687,27
Marge brute d'exploitation (solde négatif) (-)	61/70				
C. Rémunérations; charges sociales et pensions (ann. VI; 2) (-)	62				-264.776,73
620200 REMUNERATIONS ET AVANTAGES SOC EMPLOYES		-168.513,50 €		-35.082,37 €	SALAIRE 400 COUPS
620300 REMUNERATION JOBISTES				-5.000,00 €	
621000 COTISATIONS PATRONALES ASSUR SOC.		-20.913,75 €		-4.826,25 €	
623000 ASSURANCE LOI		-2.500,00 €			
623100 DEPLACEMENTS DU PERSONNEL ET ABON SOC		-3.500,00 €			
623200 MEDECINE DU TRAVAIL ET SERVICE MEDICAL		-220,00 €			
623270 DOTATIONS PECULES DE VACANCES		-31.680,54 €			
623275 UTILISATIONS PECULES DE VACANCES		19.646,93 €		4.312,75 €	CP AD/EC
623300 CHEQUES REPAS		-7.500,00 €			
623700 DEBOURS/FRAIS A CHARGE DE L'EMPLOYEUR		-1.000,00 €			
623800 AUTRES FRAIS DE PERSONNEL+					
623900 ASSURANCE GROUPE		-8.000,00 €			
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement; sur immobilisa	630				-8.047,77
630100 DOT. AMORT. IMMO. INCORPORELLES		-5.447,77 €			
630200 DOT. AMORT. IMMO. CORPORELLES		-2.600,00 €			
F. Provisions pour risques et charges (dotations -; utilisations et reprises +)	635/7				
635010 REPRISE PROVISIONS PROJETS					
G. Autres charges d'exploitation (-)	640/8				-312,00
640100 TAXE DE CIRCULATION MAT ROULANT		-267,00 €			
640130 TAXE REPROBEL		-45,00 €			
644000 COTISATIONS A DES ORGANISMES TIERS					
{ Bénéfice d'exploitation (+)	70/64				

{ Bénéfice d'exploitation (-)	64/70				(29.449,23)
II. Produits financiers	75				
751000 PRODUITS DES ACTIFS CIRCULANTS		7.000,00 €			
759000 DIFFERENCES DE PAIEMENTS					
Charges financières (-)	65				
650000 INTERETS, COMMISSIONS ET FRAIS DETTES		-120,00 €			
{ Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65	-22.449,23 €			
{ Perte courante avant impôts (-)	65/70				
{ Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66	-22.569,23 €			
{ Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70				
IV. Impôts sur le résultat (-) (+)	67/77	-1.750,00 €			
670000 PRECOMPTE MOBILIER SUR INTERETS BRUTS					
{ Bénéfice de l'exercice (+)	70/67	-24.319,23 €			
{ Perte de l'exercice (-)	67/70				
{ Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	70/68	-24.319,23 €			
{ Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70				
AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS					
I. Produits et charges d'exploitation					
A. { Bénéfice à affecter	70/69	-24.319,23 €			
{ Perte à affecter (-)	69/70				
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68	-24.319,23 €			
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70				